



# INFORME FINAL EJECUCIÓN PLAN DE ACCIÓN 2022

INSTITUTO NACIONAL DE SALUD. INS

**Elaborado por :** William Jiménez Herrera

Jefe Oficina Asesora de Planeación

Instituto Nacional de Salud



**Elaborado por:**

William Jiménez Herrera

**HELVER GUIOVANNI RUBIANO GARCÍA**

**WILLIAM JIMÉNEZ HERRERA**

El documento requirió revisión por la Oficina Asesora de Jurídica SI NO X

El documento requirió revisión por una instancia externa asesora SI NO X

© *Enero de 2023*

Instituto Nacional de Salud

Bogotá, Colombia

Av. Calle 26 No. 51-20



## INTRODUCCION

El Instituto Nacional de Salud (en adelante INS) es una entidad científico-técnica del orden Nacional, adscrita al Ministerio de Salud y Protección Social, perteneciente al Sistema General de Seguridad Social en Salud y al Sistema Nacional de Ciencia, Tecnología e Innovación; en su carácter de autoridad científico-técnica, complementa los elementos que dan forma al marco estratégico como política administrativa, con el propósito de evitar la dispersión y duplicidad de esfuerzos. La gestión tiene como fundamento la implementación del Modelo Integrado de Planeación y Gestión – MIPG, como herramienta administrativa orientadora de las acciones misionales, transversales y de control, mediante la estandarización y control de los procesos, con una dinámica coherente con el Plan Nacional de Desarrollo, los planes sectorial e institucional y demás directrices y normas que rigen la institucionalidad.

El Plan de Acción, como instrumento de previsión, recoge las intenciones y propuestas de las dependencias que integran al INS y los seguimientos y evaluaciones le permite tener una visión general de los logros alcanzados de manera individual por las dependencias y de manera integral por el Instituto durante el periodo comprendido entre Enero y Diciembre de 2022. En ese orden de ideas, el informe que se presenta a continuación ilustra en valores absolutos y relativos lo alcanzado a lo largo de la vigencia 2022, al igual que algunas observaciones generadas por cada una de las unidades operativas.

Se podrá observar que las dependencias en general han reportado los logros de las metas físicas y las dependencias que cuentan con financiamiento, obtenido por los proyectos de inversión que se administran, reportan la ejecución a nivel de compromisos con corte a 31 de diciembre.

De igual manera, se presenta informe consolidado de la ejecución presupuestal, de acuerdo con el reporte del Sistema Integral de Información Financiera – SIIF, del Ministerio de Hacienda y Crédito Público – MHCP.

Con el fin de evidenciar la forma cómo están vinculados los componentes de planeación, al final se presenta la correlación e integración que, a través del Plan de Acción, vincula el Modelo Integrado de Planeación y Gestión – MIPG, incluyendo sus Dimensiones, Objetivos, Políticas y Productos; la Planeación Estratégica, así como con los Procesos y Procedimientos que hacen parte del Sistema Integrado de Gestión.

## I. GENERALIDADES DEL PLAN DE ACCIÓN

En cumplimiento de la estructura metodológica definida desde la formulación de la planeación institucional, el monitoreo se realiza individualmente con cada una de las Dependencia, luego se procede a consolidar los resultados agrupando de acuerdo con la estructura funcional, teniendo, tres grandes componentes: una parte estratégica, conformada por las áreas del Despacho, con (5) Dependencias vinculadas; el componente de apoyo, constituida por los grupos funcionales que conforman la Secretaría General y, el bloque misional, integrado por las (5) Direcciones.

En ese orden de ideas, las dependencias por cada componente son:

### **Componentes Estratégico – Dirección General:**

- 1100 Oficina de Control Interno
- 1200 Oficina Asesora Jurídica
- 1300 Oficina Asesora de Planeación
- 1400 Oficina de Tecnologías de la Información y las Comunicaciones
- 1500 Grupo de Comunicaciones.

### **Componente de Apoyo:**

- 2000 Secretaría General. Integrado por los grupos de gestión.

### **Componente Misional:**

- 3000 Dirección de Investigación en Salud Pública
- 4000 Dirección de Vigilancia y Análisis del Riesgo en Salud Pública
- 5000 Dirección de Redes en Salud Pública
- 6000 Dirección de Producción
- 7000 Observatorio Nacional de Salud.

A continuación, se presenta en la tabla No. 1, de manera resumida, el reporte consolidado de la gestión adelantada durante 2022, por los tres grandes componentes organizacionales, indicando los resultados de las metas físicas y financieras.

En conjunto, de manera consolidada, el Instituto alcanza como logro la realización del 99,8% de las metas física planeadas. Los tres bloques (Estratégico, Misional y de Apoyo), lograron resultados muy cercanos al 100%.

Es pertinente hacer la salvedad que en este cuarto trimestre se está evaluando el resultado final acumulado de los cuatro trimestres.

**Tabla No. 1** Resumen consolidado de los componentes del Plan de Acción

 <b>INSTITUTO NACIONAL DE SALUD</b> <b>CONSOLIDADO PLAN DE ACCIÓN 2022</b>							
SELECCION DEPENDENCIA	No. Objet.	No. Prod.	No. Activ.	Ejec. Física	Recursos Asignados	Recursos Ejecutados	% Ejec. Financ.
TOTAL INS	56	123	203	99,8%	62.516.054.788	58.777.001.800	94,0%
AREAS DEL DESPACHO	19	55	68	99,7%	5.710.000.000	5.649.221.993	98,9%
SECRETARÍA GENERAL	17	22	37	99,7%	15.480.000.000	14.478.747.752	93,5%
AREAS MISIONALES	20	46	98	99,9%	41.326.054.788	38.649.032.055	93,5%

Fuente: Oficina Asesora de Planeación – Cálculos propios

Con respecto de la ejecución financiera consolidada, en la Tabla No. 2, se presentan los resultados de la ejecución al final de la vigencia, en términos de Compromisos, de acuerdo con el último reporte generado por el SIIF.

La OTIC, es la única dependencia del Despacho que cuenta con recursos de inversión, alcanzó una ejecución del 98,9%.

**Tabla No. 2** Componentes de planeación desagregado por dependencias

 <b>INSTITUTO NACIONAL DE SALUD</b> <b>CONSOLIDADO PLAN DE ACCIÓN 2022</b>									
SELECCION DEPENDENCIA	JEFE DEPENDENCIA	REFERENTE	No. Objet.	No. Prod.	No. Activ.	Ejec. Física	Recursos Asignados	Recursos Ejecutados	% Ejec. Financ.
OFICINA DE CONTROL INTERNO	CIELO DEL SOCORRO CASTILLA PALLARES	NADIA AIXA PINEDA SARMIENTO	2	7	7	100,0%			
OFICINA ASESORA JURÍDICA	DIANA MARCELA URIBE PANESSO	LORENA JULYETH TORO ECHEVERRY	4	14	14	100,0%			
OFICINA ASESORA DE PLANEACIÓN	WILLIAM JIMÉNEZ HERRERA	WILSON ALBERTO CASTRO CONTRERAS	6	20	25	100,0%			
OFICINA DE TECNOLOGÍAS DE INFORMACIÓN Y COMUNICACIONES	ELSA MARLÉN BARACALDO HUERTAS	YOLANDA RAMÍREZ SUÁREZ	3	6	13	100,0%	5.710.000.000	5.649.221.993	98,9%
COMUNICACIÓN INSTITUCIONAL	CAROLINA VILLADA MEJÍA	CAROLINA VILLADA MEJÍA	4	8	9	98,7%			
SECRETARÍA GENERAL	JUAN CAMILO CHAVARRO MARÍN	AMANDA JULIETH RIVERA MURCIA	17	22	37	99,7%	15.480.000.000	14.478.747.752	93,5%
DIRECCIÓN DE INVESTIGACIÓN EN SALUD PÚBLICA	MARCELA MARÍA MERCADO REYES	EDWIN ALBERTO MELO GONZÁLEZ	3	8	21	100,0%	4.010.000.000	3.824.079.299	95,4%
DIRECCIÓN DE VIGILANCIA Y ANALISIS DEL RIESGO EN SALUD PÚBLICA	FRANKLYN EDWIN PRIETO ALVARADO	CAMILO FONSECA FINO	4	10	20	100,0%	8.500.000.000	8.190.122.533	96,4%
DIRECCIÓN REDES EN SALUD PÚBLICA	ASTRID CAROLINA FLÓREZ SÁNCHEZ	ROSA ELVINIA RODRÍGUEZ RODRÍGUEZ	7	15	32	100,0%	14.175.614.000	13.266.401.696	93,6%
DIRECCIÓN DE PRODUCCIÓN	EDGAR JAVIER ARIAS RAMÍREZ	ROSBERT GERMÁN RAMÍREZ VARGAS	3	7	13	99,4%	13.730.440.000	12.551.217.865	91,4%
OBSERVATORIO NACIONAL DE SALUD	CARLOS ANDRÉS CASTAÑEDA ORJUELA	PAOLA BELEÑO SALAS	3	6	12	100,0%	910.000.788	817.210.662	89,8%

Fuente: Oficina Asesora de Planeación – Cálculos propios con información del SIIF Nación

La Secretaría General, que cuenta con tres proyectos, logró ejecución del 93,5%, pese a que tuvo que afrontar dificultades en el proceso contractual, debido a que, a pesar de estar ya en

una etapa de postpandemia, aún se mantienen restricciones en algunos suministros debido al desabastecimiento, no solo a nivel local sino mundial.

Finalmente, el componente misional, conformado por las cinco direcciones técnicas, con un total de 7 proyectos, no alcanzó la meta programada alcanzando una ejecución global del 93,5%, por circunstancias como las que afectaron la ejecución de la Secretaría General.

En ese orden de ideas, de manera general se tiene que, para los 11 proyectos de inversión, se recibió una apropiación total por valor de 65.516 millones de pesos; la ejecución, en término de compromisos, con 58.777 millones de pesos, representan el 94,0%, resultado que se vio afectado, como se enunció anteriormente, deficiencias del mercado por desabastecimiento, hecho agravado por la limitante generada por la Ley de Garantías.

## II. EJECUCIÓN DEL PLAN DE ACCIÓN POR DEPENDENCIAS

Para la formulación de los Planes de Acción se adoptó la estructura de Cadena de Valor, metodología estipulada para los proyectos de inversión; esta cadena consta de una secuencia de componentes, iniciando con la identificación de Objetivos, los cuales, para ser alcanzados, requieren de la materialización de al menos un Producto, siendo para ello necesario adelantar una serie de Actividades a lo largo de la vigencia.

Para entrar en materia, seguidamente se procede a la ilustración de los resultados reportados por cada dependencia. Esta descripción se hace a nivel de Objetivos. Es preciso hacer claridad en el hecho que el primer objetivo es transversal y común a todas las Dependencias, con una ponderación del 10%; en este objetivo se incluyen los compromisos sobre cumplimiento de acciones que atañen a todos los procesos, como los relativos al Plan de Acción, Rendición de Informes, Atención al Ciudadano al igual que el monitoreo y seguimiento al Sistema de Gestión de Calidad y Riesgos.

### 1100 OFICINA DE CONTROL INTERNO – OCI

La Oficina de Control Interno, reporta cumplimiento del 100%, de ejecución del Plan formulado, el cual consta del objetivo transversal y un objetivo misional. Esta dependencia no cuenta con recursos de inversión.

**Tabla No. 3**  
**Información General Oficina de Control Interno**

INSTITUTO NACIONAL DE SALUD		SISTEMA INTEGRADO DE PLANEACIÓN - SIP EJECUCIÓN PLAN DE ACCIÓN VIGENCIA 2022			
DEPENDENCIA		GERENTE		EJEC.	
OFICINA DE CONTROL INTERNO		CIELO DEL SOCORRO CASTILLA PALLARES		100,0%	
CÓDIGO	OBJETIVO	POND.	EJEC.	OBSERVACIONES	
1100	Presentar informes a las instancias que lo requieran	10,0%	10,0%	Durante el periodo, fueron elaborados y enviados todos los informes y solicitudes de información relacionados con temas transversales de calidad, rendición de cuentas, reportes a la Alta dirección, reportes de gestión del proceso, entre otros.	
1101	Evaluar de manera independiente la gestión y resultados de los procesos INS para usuarios internos y externos, así como fomentar la cultura del autocontrol en los servidores públicos	90,0%	90,0%	En el marco del Plan Anual de auditoría vigencia 2022, durante el cuarto trimestre 2022, fueron elaborados y socializados a las partes interesadas 13 informes y/o reportes de Ley requeridos de conformidad con la normatividad vigente, para un valor acumulado de 72 informes y/o reportes de ley elaborados y socializados; así mismo fueron elaborados 11 informes que contienen las evaluaciones independientes realizadas al Sistema de control interno, para un total acumulado de 34 informes de seguimiento. Por otra parte se elaboraron y socializaron algunas estrategias de comunicación e información plasmadas en 3 boletines y 3 cápsulas de sensibilización en temas de interés general relacionados con el fortalecimiento del Sistema de control interno, para lograr un total de 26 estrategias desarrolladas durante la vigencia 2022..	

Fuente: Información reportada por las áreas – Cálculos y consolidación OAP.

## 1200 OFICINA ASESORA JURÍDICA – OAJ

La Oficina Asesora Jurídica formuló 4 Objetivos, el primero corresponde al transversal y los otros 3, dan cuenta del cumplimiento de la misionalidad de la oficina. Se reporta 100% de cumplimiento. Sin recursos de inversión.

**Tabla No. 4**  
**Información General Oficina Asesora Jurídica**

DEPENDENCIA		GERENTE		EJEC.
OFICINA ASESORA JURÍDICA		DIANA MARCELA URIBE PANESSO		100,0%
CÓDIGO	OBJETIVO	POND.	EJEC.	OBSERVACIONES
1200	Presentar informes a las instancias que lo requieran	10,0%	10,0%	Se presentó la totalidad de los informes requeridos durante la vigencia
1201	Asesorar para la prevención del daño antijurídico	35,0%	35,0%	Se realizaron las dos capacitaciones dirigidas a los supervisores de contratos del INS, en cumplimiento de la Política de Prevención del Daño Antijurídico 2022-2023, con el fin de evitar futuros procedimientos administrativos sancionatorios y posibles demandas contractuales, así mismo, se realizó capacitación certificada al personal de la OAJ EN EL TEMA DE LA IMPLEMENTACIÓN DEL MODELO DE GESTIÓN - MOG. ( se adjunta certificación del curso)
1202	Realizar la defensa de los intereses del INS	35,0%	35,0%	Se realizaron las respectivas actuaciones judiciales requeridas durante el último trimestre salvaguardando los intereses de la entidad
1203	Adelantar otras acciones misionales o administrativas que se programen	20,0%	20,0%	se realizaron todas las actividades programadas por parte de la OAJ.

Fuente: Información reportada por las áreas – Cálculos y consolidación OAP.

## 1300 OFICINA ASESORA DE PLANEACIÓN – OAP

La Oficina Asesora de Planeación, formuló 6 Objetivos, uno transversal y cinco misionales, mediante los cuales despliega las acciones a realizar, en los temas de direccionamiento estratégico, gestión de proyectos de inversión, trámites financieros, sistema de gestión de calidad y la gestión de informes a diferentes instancias.

La gestión reportada para la vigencia 2022, fue del 100%.

No cuenta con recursos de inversión.

Dentro de los logros destacables se tiene la realización de las auditorías interna y externa de la norma ISO-9001-2015, con resultados satisfactorios; se mantuvieron actualizados y en ejecución de los 11 proyectos de inversión y se tramitaron autorizaciones para comprometer de Vigencias Futuras para cada uno de ellos; se mantuvo actualizada la información de los procesos y se realizó la gestión presupuestal para la asignación de recursos para la vigencia 2023. Así mismo, se hizo reporte FURAG, obteniendo puntaje satisfactorio.

**Tabla No. 5**  
**Información General Oficina de Asesora de Planeación**

DEPENDENCIA		GERENTE		EJEC.
OFICINA ASESORA DE PLANEACIÓN		WILLIAM JIMÉNEZ HERRERA		100,0%
CÓDIGO	OBJETIVO	POND.	EJEC.	OBSERVACIONES
1300	Realizar las acciones transversales para la gestión del proceso	10,0%	10,0%	Se dio cumplimiento oportuno y suficiente a los requerimientos de los diversos temas que hacen parte del objetivo.
1301	Asesorar a las Dependencias en la implementación del SIG	20,0%	20,0%	Se brindó la asesoría requerida, situación que se refleja en el mantenimiento y consolidación del sistema.
1302	Administrar la documentación del SIG	15,0%	15,0%	La permanente y oportuna gestión en cuanto a la administración documental, ha llevado a que se obtengan resultados satisfactorios en las Auditorías.
1303	Asesorar a la alta Dirección y a las dependencias en temas de planeación y proyectos	20,0%	20,0%	A lo largo de la vigencia se llevó a cabo, de acuerdo con las necesidades, el apoyo y asistencia técnica en materia de proyectos, con asignaciones adecuadas de presupuesto.
1304	Elaborar y difundir instrumentos y metodologías requeridos por los procesos de competencia	20,0%	20,0%	Se diseñan, divulgan e implementan instrumentos y metodologías que fortalecen la gestión administrativa desde la planeación.
1305	Adelantar otras acciones misionales o administrativas que se programen	15,0%	15,0%	En la medida en que se hace necesario accionar algún tema, se da respuesta oportuna a fin de dar cumplimiento.

Fuente: Información reportada por las áreas – Cálculos y consolidación OAP.

## 1400 OFICINA DE TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACIÓN Y COMUNIC. – OTIC

La Oficina de Tecnologías de la Información y las Comunicaciones formuló 3 Objetivos, reportando ejecución del 100%. Dispone de un proyecto de inversión que cuenta con una apropiación de \$5.710.000.000, de los cuales se ejecutaron \$ 5.649.221999, equivalentes al 98,9%.

**Tabla No. 6**  
**Información general Oficina de Tecnologías de la Información**

DEPENDENCIA		GERENTE		EJEC.
OFICINA DE TECNOLOGÍAS DE INFORMACIÓN Y COMUNICACIONES		ELSA MARLÉN BARACALDO HUERTAS		100,0%
CÓDIGO	OBJETIVO	POND.	EJEC.	OBSERVACIONES
1400	Presentar informes a las instancias que lo requieran	10,0%	10,0%	Se presentaron los informes requeridos para el Congreso, Dirección y todos los que fueron solicitados
1401	Mantener la disponibilidad de la infraestructura tecnológica	55,0%	55,0%	Se logró mantener en funcionamiento los componentes de la plataforma tecnológica
1402	Implementar las estrategias del Estado en materia de TIC	35,0%	35,0%	Para esta vigencia se dio continuidad al desarrollo, mantenimiento y soporte de sistemas de información misionales tales como: REDDATA - SIVILAB - Mendeléyev y Sistemas de apoyo administrativo: PQR - SIP - SIGEM - SIAM

Fuente: Información reportada por las áreas – Cálculos y consolidación OAP.

## 1500 GRUPO DE COMUNICACIONES

El Grupo de Comunicaciones formuló 4 Objetivos; la gestión reportada para la vigencia 2022 fue del 100%. No cuenta con recursos de inversión.

**Tabla No. 7**  
**Información general Grupo de Comunicaciones**

		<b>SISTEMA INTEGRADO DE PLANEACIÓN - SIP</b> <b>EJECUCIÓN PLAN DE ACCIÓN VIGENCIA 2022</b>		
DEPENDENCIA		GERENTE		EJEC.
COMUNICACIÓN INSTITUCIONAL		CAROLINA VILLADA MEJÍA		98,7%
CÓDIGO	OBJETIVO	POND.	EJEC.	OBSERVACIONES
1500	Presentar informes a las instancias que lo requieran	10,0%	8,7%	Se entregó el último informe de comunicaciones del trimestre 4.
1501	Desarrollar estrategias de comunicación interna y externa	35,0%	35,0%	se ejecutaron las acciones previstas en el plan de acción de comunicación institucional, acorde a las estrategias de posicionamiento de la entidad y el objetivo estratégico de comunicación institucional.
1502	Apoyar al INS en materia de comunicación para el posicionamiento institucional	35,0%	35,0%	Se atendieron las necesidades de información y divulgación externa
1503	Adelantar otras acciones misionales o administrativas que se programen	20,0%	20,0%	Se atendieron el 100 por ciento de las necesidades de comunicación vía consola de comunicaciones (aplicativo intranet).

Fuente: Información reportada por las áreas – Cálculos y consolidación OAP.

## 2000 SECRETARÍA GENERAL

La Secretaría General es la dependencia que cuenta con más grupos funcionales en el instituto, pues es la encargada de brindar el soporte para el funcionamiento institucional; formuló 17 Objetivos, que dan cuenta de las acciones de apoyo que presta a todas las dependencias del Instituto.

El cumplimiento de los compromisos definidos en los objetivos, de acuerdo con los reportes para un total de la vigencia 2022, fue de 99,7%, considerado satisfactorio y que no llegó al máximo debido a las dificultades en el suministro oportuno por desabastecimiento del mercado.

Con el propósito de financiar las acciones que se despliegan, cuenta con recursos de inversión provenientes de 3 proyectos en los que se apropiaron \$ 15.480.000.000, de los cuales se ejecutaron \$ 14.408.747.752, equivalente al 93,1%

Los proyectos fueron:

Renovación tecnológica	\$ 10.840.000.000	\$ 9.828.433.136	91,3%
Construcción	\$ 3.950.000.000	\$ 3.928.433.136	99,5%
Talento Humano	\$ 690.000.000	\$ 652.037.155	94,5%

**Tabla No. 8**  
**Información general Secretaría General**



**SISTEMA INTEGRADO DE PLANEACIÓN - SIP**  
**EJECUCIÓN PLAN DE ACCIÓN VIGENCIA 2022**

DEPENDENCIA		GERENTE		EJEC.
SECRETARÍA GENERAL		JUAN CAMILO CHAVARRO MARÍN		99,7%
CÓDIGO	OBJETIVO	POND.	EJEC.	OBSERVACIONES
2000	Presentar informes a las instancias que lo requieran	10,0%	10,0%	Se dio cumplimiento oportuno y suficiente a los requerimientos de los diversos temas que hacen parte del objetivo.
2001	Desarrollar acciones en el proceso de ingreso de personal	6,0%	6,0%	Las actividades se han realizado en su totalidad según lo establecido desde el plan de acción vigencia 2022
2002	Implementar estrategias administrativas y de gestión para talento humano en el lapso de permanencia y retiro	6,0%	6,0%	Las actividades se han realizado en su totalidad según lo establecido desde el plan de acción vigencia 2022
2003	Adelantar proceso contractual para la adquisición de bienes y servicios del INS	10,0%	10,0%	Se adelantaron los procesos contractuales atendiendo la demanda, con lo cual se mantuvo la operatividad de la estructura misional y administrativa.
2004	Asesorar a las Dependencias en los procedimientos de los procesos contractuales	2,0%	2,0%	Se brindó la asesoría y acompañamiento a las dependencia en los temas técnicos para el desarrollo de los procesos contractuales.
2005	Implementar lineamientos y estrategias para controlar los aspectos ambientales	11,0%	11,0%	A través de la ejecución de las actividades de los 8 programas ambientales, se logra alcanzar los objetivos y metas establecidos, además del cumplimiento de indicadores del proceso, lo cual permite a su vez obtener reconocimiento del Programa de Excelencia Ambiental Distrital de la Secretaría Distrital de Ambiente.
2006		4,0%	4,0%	Los contratos suscritos para el mantenimiento y adecuación de la infraestructura física de la entidad se ejecutaron en su totalidad de manera satisfactoria, permitiendo de esta manera la gestión de disponibilidad de espacios físicos en óptimas condiciones, así como bienes muebles acordes a las necesidades del servicio.
2007	Adelantar otras acciones misionales o administrativas que se programen	3,0%	3,0%	Los equipos de mesa de ayuda y mantenimiento de infraestructura del INS, atendieron de manera satisfactoria las solicitudes de mantenimiento y soporte técnico presentadas mediante plataforma del centro de servicios, permitiendo la ejecución de actividades administrativas y misionales en el INS.
2008	Administrar el sistema de almacén e inventarios del INS	4,0%	4,0%	El área de Almacén General llevo a cabo de manera satisfactoria las actividades para la administración de inventarios del INS.
2009	Administrar canales de atención asignados al proceso	4,0%	4,0%	En el trimestre se administró los canales de atención, virtual, telefónica, presencial y escrita asignados. Con esto se obtuvo la radicación de las comunicaciones remitidas por la ciudadanía, las cuales fueron gestionadas por el personal del proceso.
2010	Generar medición de satisfacción frente a los productos, servicios y atención prestados por el INS	4,0%	4,0%	En el trimestre se entregó 7 informes gestionados, superando la cantidad del insumo entregado por los procesos según lo programado
2011	Adelantar otras acciones misionales o administrativas que se programen	3,0%	3,0%	Se realizó todas las actividades propuestas por el equipo sectorial, dando cumplimiento a la participación que tiene la entidad dentro en el grupo de relacionamiento estado ciudadano, se participó en reuniones, se validó documentos, se compartió información al interior de la entidad que permite la apropiación del MISC en el INS.
2012	Gestionar la adquisición de equipos de laboratorio y apoyo crítico	5,0%	5,0%	Se adelantaron las gestiones pertinentes para el logro del objetivo, pese a que no se alcanzó a realizar todos los procesos contractuales, la dotación permitió la operación sin traumatismos.
2013	Gestionar el mantenimiento preventivo y correctivo de equipos de laboratorio y apoyo crítico, garantizando su funcionamiento	6,0%	6,0%	Las acciones adelantadas permitieron que la operación de los equipos cumplieran con los requerimientos sin afectar el desempeño.
2014	Implementar y divulgar las técnicas de la administración documental	6,0%	5,7%	Se atendieron los lineamientos en materia de gestión documental emanados del Archivo General de la Nación, en cumplimiento de los requerimientos del MIPG y de las observaciones de los organismos de control.
2015	Salvaguardar y vigilar la preservación de la memoria institucional	5,0%	5,0%	Se mantienen acciones para implementar y dar continuidad al sistema de gestión documental.

Fuente: Información reportada por las áreas – Cálculos y consolidación OAP.

Gracias al ejercicio realizado desde la Secretaría General, a través de sus grupos, se lograron avances en cuanto a la intervención de la infraestructura de los laboratorios, así como la habilitación de otros espacios; de igual manera, se logro el arreglo de la infraestructura vial, hecho que contribuye al bienestar de los servidores públicos y de los visitantes, así como la el ingreso de los insumos y materiales que ingresan.

### 3000 DIRECCIÓN DE INVESTIGACIÓN EN SALUD PÚBLICA

La Dirección de Investigación en Salud Pública definió 3 Objetivos, la gestión realizada en el transcurso de la vigencia fue del 100%.

**Tabla No. 9**

**Información general Dirección de Investigación en S. P.**



**SISTEMA INTEGRADO DE PLANEACIÓN - SIP  
EJECUCIÓN PLAN DE ACCIÓN VIGENCIA 2022**

DEPENDENCIA		GERENTE		EJEC.
DIRECCIÓN DE INVESTIGACIÓN EN SALUD PÚBLICA		MARCELA MARÍA MERCADO REYES		100,0%
CÓDIGO	OBJETIVO	POND.	EJEC.	OBSERVACIONES
3000	Presentar informes a las instancias que lo requieran	10,0%	10,0%	Se realizaron informes de gestión de la DISP. Se realizó el monitoreo mensual de los indicadores de los proyectos de inversión.
3001	Generar conocimiento científico, tecnológico e innovación en salud y ciencias biomédicas	60,0%	60,0%	Se ejecutaron proyectos de investigación en salud, así mismo se han generado productos de generación de conocimiento tales como artículos científicos y se ejecutaron actividades de innovación en salud.
3002	Realizar actividades de transferencia y apropiación social del conocimiento en salud y ciencias biomédicas	30,0%	30,0%	Se realizaron los procesos correspondientes para la publicación de la revista Biomedica, así mismo para la participación y realización de eventos en salud pública

Fuente: Información reportada por las áreas – Cálculos y consolidación OAP.

Cuenta con recursos de inversión de 2 proyectos en los que se apropiaron \$ 4.010.000.000, ejecutando \$ 3.824.079.298, correspondiente al 95,4%.

### 4000 DIRECCIÓN DE VIGILANCIA Y ANÁLISIS DEL RIESGO EN SALUD PÚBLICA

**Tabla No. 10**

**Información general Dirección de Vigilancia y A. R. en S. P.**



**SISTEMA INTEGRADO DE PLANEACIÓN - SIP  
EJECUCIÓN PLAN DE ACCIÓN VIGENCIA 2022**

DEPENDENCIA		GERENTE		EJEC.
DIRECCIÓN DE VIGILANCIA Y ANÁLISIS DEL RIESGO EN SALUD PÚBLICA		FRANKLYN EDWIN PRIETO ALVARADO		100,0%
CÓDIGO	OBJETIVO	POND.	EJEC.	OBSERVACIONES
4000	Presentar informes a las instancias que lo requieran	10,0%	10,0%	7 Informes presentados / 7 informes a presentar
4001	Operar el sistema de vigilancia en salud pública	40,0%	40,0%	100% del Sistema de vigilancia en salud pública en operación
4002	Operar el sistema de gestión del riesgo en salud pública	30,0%	30,0%	100% del Sistema de gestión del riesgo en salud pública en operación
4003	Fortalecer las capacidades básicas del talento humano en vigilancia en salud pública	20,0%	20,0%	18 Cursos realizados / 18 cursos a realizar

Fuente: Información reportada por las áreas – Cálculos y consolidación OAP.

La Dirección de Vigilancia y Análisis del Riesgo en Salud Pública, cuenta con 4 Objetivos; la gestión reportada para 2022 fue del 100%.

Cuenta con recursos de inversión de 1 proyecto en el que se apropiaron \$ 8.500.000.000, de los cuales, se alcanzó ejecución de \$ 8.190.122.533 que corresponden al 96,4%.

## 5000 DIRECCIÓN DE REDES EN SALUD PÚBLICA

**Tabla No. 11**  
Información general Dirección de Redes en S. P.

DEPENDENCIA		GERENTE		EJEC.
DIRECCIÓN REDES EN SALUD PÚBLICA		ASTRID CAROLINA FLÓREZ SÁNCHEZ		100,0%
CÓDIGO	OBJETIVO	POND.	EJEC.	OBSERVACIONES
5000	Presentar informes a las instancias que lo requieran	10,0%	10,0%	Se presentarán los informes solicitados por las diferentes instancias que los requirieron
5001	Coordinar las redes de laboratorios y las redes especiales	20,0%	20,0%	Se desarrollaron las acciones programadas de coordinación de las redes de donación y trasplantes y bancos de sangre y servicios de transfusión mediante la gestión constante de sus sistemas de información, funcionamiento operativo del CRT y CRH, gestión de PQRS y y cierre de Peeds programados
5002	Generar y divulgar información por las redes de laboratorios, bancos de sangre, donación y trasplantes de componentes anatómicos	15,0%	15,0%	Se realizaron acciones de generación y divulgación de conocimiento. Para este trimestre tres reuniones técnicas y artículo sometidos.
5003	Ser Laboratorio Nacional de Referencia en temas de salud pública	25,0%	25,0%	Se realizaron todas las actividades programadas como fueron la vigilancia de eventos de interés en salud pública, el apoyo y caracterización de brotes, las acciones en vigilancia ambiental, se mantuvieron las acreditaciones, se desarrollaron los programas de desempeño, la participación como Laboratorio Nacional de Referencia que permitieron contribuir a la vigilancia por laboratorio y apoyar en el control de los eventos de interés en salud pública a nivel país.
5004	Generar y divulgar información por las redes de laboratorios, bancos de sangre, donación y trasplantes de componentes anatómicos	15,0%	15,0%	Se generó información producto de la vigilancia por laboratorio que se divulgó a través de documentos, informes, publicaciones que se divulgó a las redes de laboratorios y a las redes especiales
5005	Coordinar las redes de laboratorios y las redes especiales	10,0%	10,0%	Se realizaron las actividades programadas como talleres, capacitaciones, reuniones, asistencias técnicas, mesas de trabajo que permitieron fortalecer la capacidad técnico administrativa de las ET.
5006		5,0%	5,0%	Se realizaron las actividades administrativas desde los diferentes grupos que permitieron la ejecución de los proyectos de inversión a cargo de la DRSP.

Fuente: Información reportada por las áreas – Cálculos y consolidación OAP.

La Dirección de Redes en Salud Pública formuló 7 Objetivos, la gestión realizada en el transcurso de la vigencia 2022 fue del 100,0%.

Cuenta con recursos de inversión de 2 proyectos en los que se apropiaron \$ 14.175.614.000, se reportó ejecución de recursos por valor de \$ 13.266.401.697, correspondiente al 93,6%. En cuanto a la ejecución por proyecto se tiene:

Laboratorio Nal. de Ref.	\$ 11.963.614.000	\$ 11.102.403.557	92,8%
Bancos de Sangre	\$ 2.212.000.000	\$ 2.163.998.140	97,8%

## 6000 DIRECCIÓN DE PRODUCCIÓN

La Dirección de Producción formuló 3 Objetivos, la gestión realizada durante la vigencia 2022 fue del 99,4%.

**Tabla No. 12**  
Información general Dirección de Producción

DEPENDENCIA		GERENTE		EJEC.
DIRECCIÓN DE PRODUCCIÓN		EDGAR JAVIER ARIAS RAMÍREZ		99,4%
CÓDIGO	OBJETIVO	POND.	EJEC.	OBSERVACIONES
6000	Presentar informes a las instancias que lo requieran	10,0%	10,0%	Se dio cumplimiento oportuno y suficiente a los requerimientos de los diversos temas que hacen parte del objetivo.
6001	Gestionar los procesos de producción de biológicos, biomodelos, medios de cultivo y reactivos de diagnóstico y referencia	75,0%	75,0%	Se han garantizado las existencias para la atención del accidente ofídico. Se ha participado en la Red Latinoamericana de Laboratorios Productores de Antivenenos - RELAPA.
6002	Asistir técnicamente a sus grupos de interés en temas relacionados con los productos ofertados	15,0%	14,4%	Se atiende a demanda, los requerimientos y/o solicitudes que son allegadas a la dirección, relativos a los procesos misionales que se desarrollan.

Fuente: Información reportada por las áreas – Cálculos y consolidación OAP.

Cuenta con recursos de inversión de 1 proyecto en el que se apropiaron \$ 13.730.440.000, de los cuales se reportó ejecución por valor de \$ 12.551.217.865 correspondiente al 91,4%.

## 7000 OBSERVATORIO NACIONAL DE SALUD

**Tabla No. 13**  
Información general Observatorio Nacional de Salud

DEPENDENCIA		GERENTE		EJEC.
OBSERVATORIO NACIONAL DE SALUD		CARLOS ANDRÉS CASTAÑEDA ORJUELA		100,0%
CÓDIGO	OBJETIVO	POND.	EJEC.	OBSERVACIONES
7000	Presentar informes a las instancias que lo requieran	10,0%	10,0%	Se dio cumplimiento oportuno y suficiente a los requerimientos de los diversos temas que hacen parte del objetivo.
7001	Realizar análisis de información, primaria y secundaria, epidemiológica de los eventos de interés en salud pública	45,0%	45,0%	Se publicó el Informe 14, Panorama de eventos en salud pública, que corresponde al análisis actualizado de una serie de eventos priorizados en salud pública: mortalidad materna, salud mental, violencia homicida, bajo peso al nacer, obesidad, lesiones de tránsito, efectos adicionales del covid. <a href="https://www.ins.gov.co/Direcciones/ONS/Informes/14.%20Panorama%20de%20eventos%20en%20salud%20p%C3%BAblica.pdf">https://www.ins.gov.co/Direcciones/ONS/Informes/14.%20Panorama%20de%20eventos%20en%20salud%20p%C3%BAblica.pdf</a> .
7002	Divulgar resultados de las investigaciones realizadas	45,0%	45,0%	Se publicó el Informe 14, Panorama de eventos en salud pública, que corresponde al análisis actualizado de una serie de eventos priorizados en salud pública: mortalidad materna, salud mental, violencia homicida, bajo peso al nacer, obesidad, lesiones de tránsito, efectos adicionales del covid. <a href="https://www.ins.gov.co/Direcciones/ONS/Informes/14.%20Panorama%20de%20eventos%20en%20salud%20p%C3%BAblica.pdf">https://www.ins.gov.co/Direcciones/ONS/Informes/14.%20Panorama%20de%20eventos%20en%20salud%20p%C3%BAblica.pdf</a> .

Fuente: Información reportada por las áreas – Cálculos y consolidación OAP.

El Observatorio Nacional de Salud formuló 3 Objetivos, la gestión realizada en el transcurso de la vigencia fue del 100%.

Cuenta con recursos de inversión de 1 proyecto en el que se apropiaron \$ 910.000.000, de los cuales ejecutaron \$ 817.210.662, que corresponden al 89,8%.

En términos generales se considera que la gestión realizada por las dependencias de manera individual y colectiva se ubica en un estado satisfactorio, máxime cuando se han venido presentando dificultades en algunos procesos de adquisición por deficiencias del mercado y de manera especial porque la vigencia 2022 tuvo la restricción generada por la Ley de Garantías Electorales.

### III. EJECUCIÓN PRESUPUESTO DE INVERSIÓN

En ese orden de ideas, de manera general se tiene que, para los 11 proyectos de inversión, se recibió una apropiación total por valor de 62.516 millones de pesos; la ejecución, en término de compromisos, con 58.777 millones de pesos, representan el 94,0%, resultado que se vio afectado, como se enunció anteriormente, deficiencias del mercado por desabastecimiento, hecho agravado por la limitante generada por la Ley de Garantías.

En materia financiera, se contó con 11 proyectos de inversión, distribuidos así:

#### Programas presupuestales:

1901	Salud Pública y Prestación de servicios	8 Proyectos
1999	Fortalecimiento de la Gestión y Dirección del Sector	3 Proyectos

Relación de proyectos, apropiación y ejecución absoluta y relativa.

 <b>RESUMEN DE EJECUCIÓN PRESUPUESTAL</b> <b>VIGENCIA 2022</b>			
RUBROS PRESUPUESTALES	APROPIACIÓN VIGENTE	TOTAL COMPROMISOS	
<b>TOTAL PRESUPUESTO</b>	<b>104.729.339.321</b>	<b>97.870.889.837</b>	<b>93,5%</b>
<b>GASTOS DE FUNCIONAMIENTO</b>	<b>42.170.236.000</b>	<b>39.050.839.505</b>	<b>92,6%</b>
<b>GASTO DE INVERSIÓN</b>	<b>62.516.054.788</b>	<b>58.777.001.800</b>	<b>94,0%</b>
FORTALECIMIENTO DE LA VIGILANCIA, DETECCIÓN, VALORACIÓN Y RESPUESTA ANTE RIESGOS, EVENTOS, EMERGENCIAS Y EPIDEMIAS EN SALUD PÚBLICA A NIVEL NACIONAL	8.500.000.000	8.190.122.533	96,4%
FORTALECIMIENTO DE LA CAPACIDAD INSTITUCIONAL EN LA PROVISIÓN DE BIENES Y SERVICIOS DE INTERÉS PARA LA SALUD PÚBLICA NACIONAL	13.730.440.000	12.551.217.865	91,4%
RENOVACIÓN TECNOLÓGICA DE LOS LABORATORIOS DEL INS NACIONAL	10.840.000.000	9.898.277.461	91,3%
FORTALECIMIENTO DE LA CAPACIDAD RESOLUTIVA DEL LABORATORIO NACIONAL DE REFERENCIA Y REDES DE LABORATORIOS DE SALUD PÚBLICA NACIONAL	11.963.614.000	11.102.403.557	92,8%
MEJORAMIENTO DE LA SITUACIÓN NUTRICIONAL DE LA POBLACIÓN A NIVEL NACIONAL	660.000.000	641.886.798	97,3%
FORTALECIMIENTO DEL ANÁLISIS DE INFORMACIÓN EN SALUD PARA LA TOMA DE DECISIONES EN EL ÁMBITO NACIONAL	910.000.788	817.210.662	89,8%
FORTALECIMIENTO DE LA COORDINACIÓN DE LAS REDES DE BANCOS DE SANGRE Y DE DONACIÓN Y TRASPLANTES NACIONAL	2.212.000.000	2.163.998.140	97,8%
INVESTIGACIÓN EN SALUD PÚBLICA Y BIOMEDICINA NACIONAL	3.350.000.000	3.182.192.500	95,0%
FORTALECIMIENTO CONSTRUCCIÓN, ADECUACIÓN Y MANTENIMIENTO DE INFRAESTRUCTURA FÍSICA DEL INSTITUTO NACIONAL DE SALUD NACIONAL	3.950.000.000	3.928.433.136	99,5%
FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL EN TECNOLOGÍAS DE INFORMACIÓN Y COMUNICACIONES NACIONAL	5.710.000.000	5.649.221.993	98,9%
FORTALECIMIENTO ENTORNO LABORAL SALUDABLE DEL INSTITUTO NACIONAL DE SALUD NACIONAL	690.000.000	652.037.155	94,5%